

## Wirtschaftssatzung 2022

Die Vertreterversammlung der Ingenieurkammer Niedersachsen hat auf ihrer Sitzung am 02.11.2021 aufgrund von § 29 Absatz 3 und § 35 Absatz 3 Nummer 2 des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes und § 2 des Finanzstatuts für das Wirtschaftsjahr 2022 beschlossen:

### § 1 Wirtschaftsplan

Der dieser Satzung als Anhang beigefügte Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2022 wird mit folgenden Werten festgesetzt:

1. im Erfolgsplan	
mit der Summe der Betriebserträge von	2.414.000 Euro
mit der Summe der Betriebsaufwendungen von	2.798.000 Euro
sowie	
mit dem Finanzergebnis von	-5.000 Euro
mit dem außerordentlichen Ergebnis von	0 Euro
2. im Finanzplan	
mit dem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	-271.000 Euro
mit dem Cashflow aus Investitionstätigkeit	-128.500 Euro
mit dem Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	0 Euro

### § 2 Beitrag

Zur Deckung des Finanzbedarfs werden die Mitgliedsbeiträge zur Ingenieurkammer Niedersachsen für das Wirtschaftsjahr 2022 wie folgt festgesetzt:

Beratende Ingenieure/ -innen	
Grundbeitrag	575 Euro
Zusatzbeitrag nach der Anzahl der Mitarbeitenden pro Mitarbeitendem/ -r	75 Euro
Freiwillige Mitglieder	
Selbständige und Leitende Angestellte	330 Euro
Nichtleitende Angestellte und Beamte / -innen	95 Euro
Berufseinsteiger/ -innen	25 Euro

Der Zuschlag zum Beitrag für alle Beitragsgruppen bei Fehlen eines gültigen SEPA-Lastschriftmandats wird für das Wirtschaftsjahr 2022 auf 7,50 Euro festgesetzt. Auf seine Erhebung wird für das Wirtschaftsjahr verzichtet.

### § 3 Bewirtschaftungsvermerke

Investitionsausgaben werden für gegenseitig deckungsfähig erklärt.

Mehrerträge oder Minderaufwendungen im Erfolgsplan werden für einseitig deckungsfähig zugunsten von Investitionen im Finanzplan erklärt.

### § 4 Finanzen

Zur Sicherstellung einer ordnungsgemäßen Finanzwirtschaft dürfen Kassenverstärkungskredite bis zu einer Höhe von 250.000 Euro vorübergehend aufgenommen werden.

### § 5 Inkrafttreten

Diese Satzung tritt am 01.01.2022 in Kraft.

Hannover, 2. November 2021

  
Kammeyer, Dipl.-Ing.  
Präsident

  
Leuckel  
Hauptgeschäftsführer

  
Kyrath, Dipl.-Ing.  
Finanzvorstand

  
Knorn, Dipl.-Vww.(FH)  
Geschäftsführer

## Wirtschaftsplan 2022

Beträge in Euro	WPI 2022	WPI 2021	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2020
<b>Erfolgsplan</b>				
1. Erträge aus Beiträgen	1.624.000	1.594.000	+30.000	1.587.062,09
2. Erträge aus Gebühren	492.000	504.000	-12.000	539.066,66
<i>Zwischensumme öffentlich-rechtliche Erträge</i>	<i>2.116.000</i>	<i>2.098.000</i>	<i>+18.000</i>	<i>2.126.128,75</i>
3. Erträge aus Entgelten	257.000	208.000	+49.000	181.790,84
4. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Leistungen	0	0	+0	0,00
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	+0	0,00
6. Sonstige betriebliche Erträge				
a) Erstattungen von Versorgungswerk	41.000	41.000	+0	40.014,90
b) Erstattungen anderer	0	0	+0	1.802,00
c) Andere Verwaltungseinnahmen	0	0	+0	3.509,20
<i>Zwischensumme sonstige betriebliche Erträge</i>	<i>298.000</i>	<i>249.000</i>	<i>+49.000</i>	<i>227.116,94</i>
<b>Summe Betriebserträge</b>	<b>2.414.000</b>	<b>2.347.000</b>	<b>+67.000</b>	<b>2.353.245,69</b>

## Wirtschaftsplan 2022

Beträge in Euro	WPI 2022	WPI 2021	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2020
7. Sachaufwendungen				
a) Raumkosten	115.000	113.000	+2.000	107.709,78
b) Renovierung Geschäftsstelle	90.000	95.000	-5.000	0,00
c) Versicherungen (ab 2021 ohne Beihilfev.)	12.000	13.000	-1.000	26.123,97
d) Porto und Telefonkosten	35.000	35.000	+0	20.720,40
e) Bürokosten	32.000	29.000	+3.000	32.318,31
f) Repräsentation und Bewirtung	5.000	6.000	-1.000	1.337,41
<i>Zwischensumme Sachaufwendungen</i>	<i>289.000</i>	<i>291.000</i>	<i>-2.000</i>	<i>188.209,87</i>
8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt				
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt	96.000	96.000	+0	96.000,00
b) Sitzungsgelder Ehrenamt	37.000	40.000	-3.000	11.040,00
c) Reisekosten Ehrenamt	21.000	25.000	-4.000	4.143,60
d) Gehälter Hauptamt	1.160.000	1.095.000	+65.000	1.049.323,47
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt	262.000	245.000	+17.000	226.853,43
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern	10.000	0	+10.000	0,00
g) Fortbildung Hauptamt	8.000	8.000	+0	4.063,57
h) Reisekosten Hauptamt	3.000	4.000	-1.000	1.080,43
<i>Zwischensumme Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt</i>	<i>1.597.000</i>	<i>1.513.000</i>	<i>+84.000</i>	<i>1.392.504,50</i>
9. Abschreibungen				
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen				
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	118.000	120.000	-2.000	137.314,90
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	0	0	+0	0,00
<i>Zwischensumme Abschreibungen</i>	<i>118.000</i>	<i>120.000</i>	<i>-2.000</i>	<i>137.314,90</i>

## Wirtschaftsplan 2022

Beträge in Euro	WPI 2022	WPI 2021	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2020
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen				
a) Fortbildungsveranstaltungen	127.000	149.000	-22.000	96.385,59
b) Deutsches Ingenieurblatt	73.000	60.000	+13.000	54.484,16
c) Ausgabemedien, Urkunden, Stempel	31.000	23.000	+8.000	15.447,17
d) Veranstaltungen	85.000	72.000	+13.000	34.112,67
e) Öffentlichkeitsarbeit	20.000	24.000	-4.000	20.394,69
f) Externe Dienstleistungen	214.000	178.000	+36.000	171.411,92
g) Beiträge	202.000	193.000	+9.000	188.776,80
h) Sonstige Verwaltungskosten	42.000	13.000	+29.000	41.188,56
<i>Zwischensumme     Sonstige betriebliche Aufwendungen</i>	<i>794.000</i>	<i>712.000</i>	<i>+82.000</i>	<i>622.201,56</i>
<b>Betriebsaufwendungen</b>	<b>2.798.000</b>	<b>2.636.000</b>	<b>+162.000</b>	<b>2.340.230,83</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-384.000</b>	<b>-289.000</b>	<b>-95.000</b>	<b>13.014,86</b>
11. Erträge aus Beteiligungen	0	0	+0	0,00
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0	0	+0	0,00
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus Abzinsung	0	0	+0	0,00
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	+0	0,00
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon aus Aufzinsung	5.000	34.000	-29.000	3.600,00
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-5.000</b>	<b>-34.000</b>	<b>29.000</b>	<b>3.600,00</b>
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Kammertätigkeit</b>	<b>-389.000</b>	<b>-323.000</b>	<b>-66.000</b>	<b>9.414,86</b>

## Wirtschaftsplan 2022

Beträge in Euro	WPI 2022	WPI 2021	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2020
16. Außerordentliche Erträge	0	0	+0	0,00
17. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	+0	0,00
<b>Außerordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+0</b>	<b>0,00</b>
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	+0	0,00
19. Sonstige Steuern	0	0	+0	0,00
<b>20. Jahresergebnis</b>	<b>-389.000</b>	<b>-323.000</b>	<b>-66.000</b>	<b>9.414,86</b>
<b>21. Ergebnisvortrag</b>	<b>70.000</b>	<b>275.000</b>	<b>-205.000</b>	<b>275.455,03</b>
<b>22. Zunahme (+)/ Abnahme (-) des Eigenkapitals</b>	<b>-319.000</b>	<b>85.000</b>	<b>-404.000</b>	<b>-50.000,00</b>
<b>23. Bilanzergebnis</b>	<b>0</b>	<b>37.000</b>	<b>-37.000</b>	<b>234.869,89</b>

## Wirtschaftsplan 2022

Beträge in Euro	WPI 2022	WPI 2021	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2020
<b>Finanzplan</b>				
1. Jahresergebnis vor außerordentlichem Posten	-389.000	-323.000	-66.000	9.414,86
2.a) Abschreibungen (+)/Zuschreibungen (-) auf Gegenstände des Anlagevermögens	118.000	120.000	-2.000	137.399,42
2.b) Erträge aus Auflösung Sonderposten (-)	0	0	+0	0,00
3. Zunahme (+), Abnahme (-) der Rückstellungen	0	0	+0	19.783,00
Bildung Passive RAP (+) / Auflösung Aktive RAP (+)	0	-10.000	+10.000	-17.400,72
Auflösung Passive RAP (-) / Bildung Aktive RAP (-)				
<i>Die Ziffern 4. - 8. entfallen im Plan und sind Teil der Finanzrechnung.</i>				
4. Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+)/Erträge (-)	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0
Verlust (+)/Gewinn (-) aus dem Abgang				
5. von Gegenständen des Anlagevermögens	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0
Abnahme (+)/Zunahme (-) der Vorräte, der Forderungen aus Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen				
6. Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	51.833,27
Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen				
7. Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	5.846,50
Ein- (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	<i>keine Angabe</i>	0
<b>9. Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>-271.000</b>	<b>-213.000</b>	<b>-58.000</b>	<b>206.876,33</b>

## Wirtschaftsplan 2022

Beträge in Euro	WPI 2022	WPI 2021	mehr (+)/ weniger (-)	Ist 2020
10. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
11. Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen (-)				-34.220,11
a) Hardware	-16.500	-6.000	-10.500	
b) Möbel	-25.000	-11.000	-14.000	
c) sonstige bewegliche Sachen	-35.500	-90.000	+54.500	
12. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
13. Auszahlungen für Investitionen des immateriellen Anlagevermögens (-)				-54.141,79
a) CRM Software	-10.000	-10.000	+0	
b) sonstige Software	-41.500	-45.500	+4.000	
14. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens (+)	0	0	+0	0,00
15. Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen (-)	0	0	+0	0,00
<b>16. Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-128.500</b>	<b>-162.500</b>	<b>+34.000</b>	<b>-88.361,90</b>
17.a) Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten (+)	0	0	+0	0,00
17.b) Einzahlungen aus Investitionszuschüssen (+)	0	0	+0	0,00
18. Auszahlungen aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten (-)	0	0	+0	0,00
<b>19. Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>20. Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes</b>	<b>-399.500</b>	<b>-375.500</b>	<b>-24.000</b>	<b>118.514,43</b>

## Stellenübersicht

Sämtliche Stellenangaben sind Vollzeitäquivalente.

### Angestellte

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an TVöD.

Funktion		WPI 2022	WPI 2021	+/-	TVöD
Geschäftsführung	Hauptgeschäftsführer/in	1,00	1,00	+0,00	AT
	Geschäftsführer/in	0,80	0,80	+0,00	
Sachgebietsleiter/in		4,63	3,63	+1,00	11 - 13
Sachbearbeiter/in		6,38	6,13	+0,25	9 (b)
Teamassistent/in		6,38	7,00	-0,62	7
<b>Gesamtsumme</b>		<b>19,19</b>	<b>18,56</b>	<b>+0,63</b>	

### Auszubildende

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an TVAöD

Auszubildende/r	0,00	0,00	+0,00	TVAöD
-----------------	------	------	-------	-------



## Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

alle Beträge in Euro, Abweichungen zu Jahresabschlüssen durch Rundungen	-5 Ist 2016	-4 Ist 2017	-3 Ist 2018	-2 Ist 2019	-1 Ist 2020	WPI 2021	WPI 2022	+1 2023	+2 2024	+3 2025
1. Erträge aus Beiträgen	1.591.785	1.582.340	1.579.735	1.575.482	1.587.062	1.594.000	1.624.000	1.670.000	1.710.000	1.750.000
2. Erträge aus Gebühren	180.672	333.072	487.792	541.161	539.067	504.000	492.000	713.000	725.000	730.000
<b>Zwischensumme öffentlich-rechtl. Erträge</b>	<b>1.772.457</b>	<b>1.915.412</b>	<b>2.067.527</b>	<b>2.116.644</b>	<b>2.126.129</b>	<b>2.098.000</b>	<b>2.116.000</b>	<b>2.383.000</b>	<b>2.435.000</b>	<b>2.480.000</b>
3. Erträge aus Entgelten	170.067	211.135	257.806	268.893	181.791	208.000	257.000	350.000	375.000	395.000
4. Erhöhung oder Verbindung des Bestands an unfertigen und fertigen Leistungen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. Sonstige betriebliche Erträge	40.122	35.660	32.331	38.948	40.015	41.000	41.000	41.000	42.000	43.000
a) Erstattungen von Versorgungswerk	-	-	-	-	1.802	-	-	-	-	-
b) Erstattungen anderer	18.705	-	2.547	5.586	3.509	-	-	-	-	-
c) Andere Verwaltungseinnahmen	228.893	246.795	287.589	313.427	227.117	249.000	298.000	391.000	417.000	438.000
<b>Zwischensumme andere betriebliche Erträge</b>	<b>228.893</b>	<b>246.795</b>	<b>287.589</b>	<b>313.427</b>	<b>227.117</b>	<b>249.000</b>	<b>298.000</b>	<b>391.000</b>	<b>417.000</b>	<b>438.000</b>
<b>Summe Betriebserträge</b>	<b>2.001.351</b>	<b>2.162.207</b>	<b>2.355.116</b>	<b>2.430.071</b>	<b>2.353.246</b>	<b>2.347.000</b>	<b>2.414.000</b>	<b>2.774.000</b>	<b>2.852.000</b>	<b>2.918.000</b>
<b>7. Sachaufwendungen</b>										
a) Raumkosten	106.241	101.017	101.441	106.887	107.710	113.000	115.000	120.000	123.000	123.000
b) Renovierung Geschäftsstelle	-	7.210	462	1.028	-	95.000	90.000	-	-	-
c) Versicherungen (ab 2021 ohne Beihilfenv.)	15.500	12.581	20.111	50.690	26.124	13.000	12.000	13.000	13.000	13.000
d) Porto und Telefonkosten	25.127	29.265	26.000	27.523	20.720	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
e) Bürokosten	26.801	31.582	33.090	27.828	32.318	29.000	32.000	32.000	32.000	32.000
f) Repräsentation und Bewirtung	4.360	4.794	5.347	5.432	1.337	6.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>Zwischensumme Sachaufwendungen</b>	<b>178.028</b>	<b>186.449</b>	<b>186.451</b>	<b>219.388</b>	<b>188.210</b>	<b>291.000</b>	<b>289.000</b>	<b>205.000</b>	<b>208.000</b>	<b>208.000</b>
8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt	96.000	96.000	96.000	96.700	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000
a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt	32.220	39.373	28.643	24.360	11.040	40.000	37.000	37.000	37.000	37.000
b) Sitzungsgelder Ehrenamt	19.410	23.554	16.444	16.626	4.144	25.000	21.000	21.000	21.000	21.000
c) Reisekosten Ehrenamt	922.410	959.798	1.005.024	963.444	1.049.323	1.095.000	1.160.000	1.207.000	1.255.000	1.280.000
d) Gehälter	332.478	209.168	207.116	207.344	226.853	245.000	262.000	283.000	295.000	300.000
e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt	2.047	2.894	3.608	6.668	4.064	8.000	8.000	6.000	6.000	6.000
f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern	5.259	4.610	5.302	6.432	1.080	4.000	3.000	3.000	3.000	3.000
g) Fortbildung Hauptamt	1.409.824	1.335.398	1.362.136	1.321.575	1.392.505	1.513.000	1.597.000	1.663.000	1.723.000	1.753.000
h) Reisekosten Hauptamt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Zwischensumme Aufwendungen Ehren- und Hauptamt</b>	<b>1.409.824</b>	<b>1.335.398</b>	<b>1.362.136</b>	<b>1.321.575</b>	<b>1.392.505</b>	<b>1.513.000</b>	<b>1.597.000</b>	<b>1.663.000</b>	<b>1.723.000</b>	<b>1.753.000</b>
9. Abschreibungen										
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	58.453	48.043	91.044	108.364	137.315	120.000	118.000	135.000	145.000	145.000
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	58.453	48.043	91.044	108.364	137.315	120.000	118.000	135.000	145.000	145.000
<b>Zwischensumme Abschreibungen</b>	<b>116.906</b>	<b>96.086</b>	<b>182.088</b>	<b>216.728</b>	<b>274.630</b>	<b>240.000</b>	<b>236.000</b>	<b>270.000</b>	<b>290.000</b>	<b>290.000</b>
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen	100.291	108.837	131.252	146.241	96.386	149.000	127.000	170.000	180.000	180.000
a) Fortbildungsveranstaltungen	57.116	54.074	54.771	55.890	54.484	60.000	73.000	60.000	50.000	40.000
b) Deutsches Ingenieurblatt	15.892	13.923	16.422	9.946	15.447	23.000	31.000	27.000	25.000	23.000
c) Ausgabemedien, Urkunden, Stempel	49.827	57.785	60.920	74.603	34.113	72.000	85.000	85.000	85.000	85.000
d) Veranstaltungen	32.307	13.220	16.235	22.352	20.395	24.000	20.000	22.000	22.000	22.000
e) Öffentlichkeitsarbeit (bis 2016 außerh. von Projekten)	77.099	68.501	126.127	164.666	171.412	178.000	214.000	182.000	184.000	184.000
f) Externe Dienstleistungen	188.568	189.159	185.276	191.086	188.777	193.000	202.000	225.000	230.000	235.000
g) Beiträge										

## Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

alle Beträge in Euro, Abweichungen zu Jahresabschlüssen durch Rundungen	-5 Ist 2016	-4 Ist 2017	-3 Ist 2018	-2 Ist 2019	-1 Ist 2020	WPI 2021	WPI 2022	+1 2023	+2 2024	+3 2025
<b>h) Sonstige Verwaltungskosten</b>	27.078	10.726	20.269	15.406	41.189	13.000	42.000	12.000	12.000	12.000
<b>i) Aufwendungen für Projekte, davon</b>	4.035									
<b>1f) Stärkung der Öffentlichkeitsarbeit</b>	552.212	516.225	611.272	680.191	622.202	712.000	794.000	783.000	788.000	781.000
<b>Zwischensumme Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>										
<b>Betriebsaufwand</b>	2.198.518	2.086.115	2.250.904	2.329.517	2.340.231	2.636.000	2.798.000	2.786.000	2.864.000	2.887.000
<b>Betriebsergebnis</b>	- 197.168	76.092	104.212	100.553	13.015	- 289.000	- 384.000	- 12.000	- 12.000	31.000
<b>11. Erträge aus Beteiligungen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus Abzinsung Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>	186	101	77	-	-	-	-	5.000	15.000	20.000
<b>14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon aus Aufzinsung</b>	-	4.500	3.200	3.000	3.600	34.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>Finanzergebnis</b>	186	4.399	3.123	3.000	3.600	34.000	5.000	-	10.000	15.000
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Kammerstätigkeit</b>	- 196.981	71.692	101.090	97.553	9.415	- 323.000	- 389.000	- 12.000	- 2.000	46.000
<b>16. Außerordentliche Erträge</b>	-	-	31.539	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Außerordentliche Aufwendungen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Außerordentliches Ergebnis</b>	-	-	31.539	-	-	-	-	-	-	-
<b>18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>19. Sonstige Steuern</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>20. Jahresergebnis</b>	- 196.981	71.692	132.629	97.553	9.415	- 323.000	- 389.000	- 12.000	- 2.000	46.000

## Investitionsübersicht

Investitionen	Ist 2020	vorr. Ist 2021	2022	2023	2024	2025
<b>Hardware</b>						
Server (24/7-Betrieb, USV-Anlage, Virtualisierung)	0	0	3.000	1.500	2.000	2.500
Arbeitsplatzbildschirme (24 Zoll, Videokonferenzfähig)	0	300	1.000	1.000	1.000	1.000
Arbeitsplatzrechner (Notebooks mit Dockingstation, Win10)	8.692	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Gruppen-Multifunktionsgeräte (Drucken, Scannen, Kopieren)	836	0	2.000	0	500	0
Präsentationstechnik und Videosystem	737	2.000	8.000	5.000	2.000	4.000
Sonstiges Hardware	2.439	0	1.000	2.000	2.000	2.000
<b>Summe Hardware</b>	<b>12.704</b>	<b>3.800</b>	<b>16.500</b>	<b>11.000</b>	<b>9.000</b>	<b>11.000</b>
<b>Software, lokal</b>						
Server (Lenovo VM, MS-Windows, Backup)	0	2.000	0	2.000	0	2.000
Moderne Software Rechnungswesen (DATEV)	0	0	0	10.000	10.000	5.000
CRM, EcoPlan (Listenföhrung, Seminar- u. Veranstaltungsorganisation, Gremien)	45.313	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Dokumentenmanagementsystem	0	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Sonstige Software lokal	1.318	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
<b>Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten</b>						
Weiterentwicklung des Webauftritts inkl. Ingenieursuche, Newssystem, Newsletter, Veranstaltungsservice im responsive design, SEO	8.829	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Online-Portal (geschlossener Mitgliederbereich, geschlossener Bereich Ehrenamt, digitale Antragstellung, indiv. Accounts)	0	20.000	20.000	8.000	8.000	8.000
Kammer-App	0	0	0	30.000	10.000	15.000
Online-Video zum Ingenieurberuf	0	0	0	10.000	10.000	10.000
Sonstiges Website und sonstige Internetaktivitäten	0	5.000	3.000	3.000	8.000	8.000
<b>Summe Software lokal / Website Ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten</b>	<b>55.460</b>	<b>55.500</b>	<b>51.500</b>	<b>91.500</b>	<b>74.500</b>	<b>76.500</b>
<b>Büro- und Geschäftsausstattung</b>						
Möbel (höhenverstellbare Schreibtische, Stühle, Konferenzanlage)	11.049	11.000	25.000	1.500	1.500	1.500
Telefonanlage (Hard- und Software)	5.490	500	3.500	500	500	500
Küchenausstattung und sonstige Einbauten	0	23.000	17.000	1.000	1.000	1.000
Teppichboden (Seminar- und Sitzungsräume, Flure, Büros)	0	6.000	0	0	0	0
Sonstige Büro- und Geschäftsausstattung	3.304	10.000	10.000	2.000	2.000	2.000
<b>Sonstige bewegliche Sachanlagen</b>						
		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>Summe Büro- und Geschäftsausstattung / Sonstige bewegliche Sachanlagen</b>	<b>19.842</b>	<b>55.500</b>	<b>60.500</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>Summe</b>	<b>88.006</b>	<b>114.800</b>	<b>128.500</b>	<b>112.500</b>	<b>93.500</b>	<b>97.500</b>

## Investitionsübersicht

Abschreibungen	AfA-Satz pro Jahr in Prozent	Ist 2020	vorr. Ist 2021	2022	2023	2024	2025
<b>Hardware</b>							
Server (24/7-Betrieb, USV-Anlage, Virtualisierung)	20%		0	600	900	1.300	1.800
Arbeitsplatzbildschirme (24 Zoll, Videokonferenzfähig)	33,33%		100	333	667	1.000	1.333
Arbeitsplatzrechner (Notebooks mit Dockingstation, Win10)	33,33%		500	0	500	1.200	1.200
Gruppen-Multifunktionsgeräte (Drucken, Scannen, Kopieren)	33,33%		0	667	667	1.167	1.167
Präsentationstechnik und Videosystem	14,28%		286	1.142	1.856	1.928	1.928
Telefonanlage (Hard- und Software)	10%		50	350	400	600	600
<b>Summe Hardware</b>			<b>936</b>	<b>3.092</b>	<b>4.990</b>	<b>7.194</b>	<b>8.028</b>
<b>Software, lokal</b>							
Server (Lenovo VM, MS-Windows, Backup)	20%		400	0	400	400	400
Moderne Software Rechnungswesen (DATEV)	20%		0	0	2.000	4.000	4.000
CRM, Ecoplan (Listenführung, Seminar- u. Veranstaltungso rgansation, Gremien)	10%		1.000	1.000	2.000	3.000	3.000
Dokumentenmanagementsystem	10%		800	800	1.600	2.400	2.400
Sonstige Software lokal	33,33%		833	833	1.667	2.500	2.500
<b>Website ingenieurkammer.de</b>							
Weiterentwicklung des Webauftritts inkl. Ingenieursuche, Newssystem, Newsletter, Veranstaltungsservice im responsive design, SEO	33,33%		2.666	2.666	5.333	7.999	7.999
Online-Portal (geschlossener Mitgliederbereich, geschlossener Bereich Ehrenamt,	20%		4.000	4.000	5.600	7.200	7.200
digitale Antragstellung, indiv. Accounts)	20%		0	0	6.000	8.000	8.000
Kammer-App	20%		0	0	2.000	4.000	4.000
Online-Video zum Ingenieurberuf	20%		1.000	600	1.200	2.800	2.800
Sonstiges Website und sonstige Internetaktivitäten	20%		10.700	9.900	27.799	42.299	42.299
<b>Summe Software lokal / Website ingenieurkammer.de und sonstige Internetaktivitäten</b>			<b>10.700</b>	<b>9.900</b>	<b>27.799</b>	<b>42.299</b>	<b>42.299</b>
<b>Büro- und Geschäftsausstattung</b>							
Telefonanlage (Hard- und Software)	10%		50	350	400	450	450
Möbel (höhenverstellbare Schreibtische, Stühle, Konferenzanlage)	10%		1.100	2.500	2.650	2.800	2.800
Küchenausstattung und sonstige Einbauten	10%		2.300	1.700	1.800	1.900	1.900
Teppichboden (Seminar- und Sitzungsräume, Flure, Büros)	12,50%		750	0	0	0	0
Sonstige Büro- und Geschäftsausstattung	20%		2.000	2.000	2.400	2.800	2.800
<b>Sonstige bewegliche Sachanlagen</b>			<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>Summe Büro- und Geschäftsausstattung / Sonstige bewegliche Sachanlagen</b>			<b>7.150</b>	<b>7.200</b>	<b>7.850</b>	<b>8.500</b>	<b>8.500</b>
<b>Summe</b>			<b>18.785</b>	<b>20.192</b>	<b>40.639</b>	<b>57.993</b>	<b>58.827</b>

## Erläuterungen

### 1. Allgemeines

Die nachstehenden Erläuterungen dienen dem besseren Verständnis der Einzelansätze. Die Kammer muss jedoch in der Lage sein, auf veränderte wirtschaftliche und berufspolitische Rahmenbedingungen flexibel zu reagieren. Daher sind diese Erläuterungen nicht verbindlich.

Zum Vergleich sind das Ergebnis aus 2020 und der Ansatz aus dem WPI 2021 den Ansätzen für 2022 gegenübergestellt.

### 2. Zu erwartende Mitgliederentwicklung

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Veränderung in 2021	31.12.2021 (geschätzt)	Veränderung in 2022	31.12.2022 (geschätzt)
Beratende Ingenieure	1.246	1.259	1.262	+28	1.290	+5	1.295
Freiwillige Selbständige	1.748	1.678	1.640	-40	1.600	+10	1.610
Leitende Angestellte	255	233	233	+17	250	+5	255
Sonst. Angestellte/ Beamte	2.719	2.749	2.817	+33	2.850	+30	2.880
<b>Summe</b>	<b>5.968</b>	<b>5.919</b>	<b>5.952</b>	<b>+38</b>	<b>5.990</b>	<b>+50</b>	<b>6.040</b>

### 3. Zu erwartende Entwicklung Entwurfsverfasserliste (ab 2018: nur Einzeleintragung)

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Veränderung in 2021	31.12.2021 (geschätzt)	Veränderung in 2022	31.12.2022 (geschätzt)
Mitglieder	1.639	1.611	1.597	-47	1.550	-45	1.505
Nichtmitglieder	2.723	2.587	2.512	-142	2.370	-180	2.190
<b>Summe</b>	<b>4.362</b>	<b>4.198</b>	<b>4.109</b>	<b>-189</b>	<b>3.920</b>	<b>-225</b>	<b>3.695</b>

### 4. Zu erwartende Entwicklung Tragwerksplanerliste (ab 2018: nur Einzeleintragung)

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Veränderung in 2021	31.12.2021 (geschätzt)	Veränderung in 2022	31.12.2022 (geschätzt)
Mitglieder	177	207	244	1	245	-5	240
Nichtmitglieder	220	212	208	-8	200	-30	170
<b>Summe</b>	<b>397</b>	<b>419</b>	<b>452</b>	<b>-7</b>	<b>445</b>	<b>-35</b>	<b>410</b>

### 5. Zu erwartende Entwicklung Doppelseintragungen Entwurfsverfasser- und Tragwerksplanerliste

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Veränderung in 2021	31.12.2021 (geschätzt)	Veränderung in 2022	31.12.2022 (geschätzt)
Mitglieder	1562	1551	1540	-15	1.525	-20	1.505
Nichtmitglieder	344	340	313	-8	305	-35	270
<b>Summe</b>	<b>1.906</b>	<b>1.891</b>	<b>1.853</b>	<b>-23</b>	<b>1.830</b>	<b>-55</b>	<b>1.775</b>

## Erläuterungen

			WPI 2022	WPI 2021	Ist 2020
<b>Erläuterungen zum Erfolgsplan - Betriebserträge -</b>					
- Beträge in Euro -					
<b>1. Erträge aus Beiträgen</b>					
<b>Erträge aus Beiträgen Beratender Ingenieure</b>					
		Ber. Ing. und Beitragspflichtige 1,4 Mitarbeiter			
Beratende Ingenieure	1.293	680	878.900		
Neuaufnahmen 2. HJ (1/2 Beitrag)	3	340	850		
Zwischensumme			879.750		
davon nicht realisierbar					
aufgrund von Beitragsreduzierungen / allgemein		3,5%	30.791		
aufgrund von Beitragsreduzierungen / coronabedingt		3,0%	26.393		
aufgrund fruchtloser Vollstreckung		0,5%	4.399		
aus sonstigen Gründen		0,5%	4.399		
insgesamt nicht realisierbar			65.981		
Beitragseinnahmen			813.769		
<b>Zwischensumme gerundet</b>			<b>813.000</b>		
<b>Erträge aus Beiträgen Freiwilliger Mitglieder</b>					
	Beitragspflichtige	Beitrag			
Selbständige	1.605	330	529.650		
Leitende Angestellte	253	330	83.325		
Sonst. Angestellte und Beamte	2.865	95	272.175		
Neuaufnahmen 2. HJ (1/2 Beitrag)					
Selbständige	5	165	825		
Leitende Angestellte	2	165	330		
Sonst. Angestellte und Beamte	15	48	713		
Zwischensumme			887.018		
davon nicht realisierbar					
aufgrund von Beitragsreduzierungen / allgemein		3,5%	31.046		
aufgrund von Beitragsreduzierungen / coronabedingt		3,0%	26.611		
aufgrund fruchtloser Vollstreckung		1,0%	8.870		
aus sonstigen Gründen		1,0%	8.870		
insgesamt nicht realisierbar			75.396		
Beitragseinnahmen			811.621		
<b>Zwischensumme gerundet</b>			<b>811.000</b>		
<b>Summe</b>			<b>1.624.000</b>	<b>1.594.000</b>	<b>1.587.062</b>
Erstmals wird für 2022 eine Beitragskategorie Berufseinsteiger/ -innen bei Freiwilligen Mitgliedern eingeführt. Es handelt sich dabei um Berufsangehörige in der ersten zwei Jahren ihrer beruflichen Tätigkeit nach Abschluss des Studiums. Ziel dieser Kategorie ist die Senkung der Eintrittsschwelle für junge Ingenieurinnen und Ingenieure. Mangels Erkenntnissen über zu erwartende Eintritte wird zunächst auf einen eigenen kalkulatorischen Ansatz verzichtet.					

## Erläuterungen

## 2. Erträge aus Gebühren

Gebühren Mitglieder	Vorgänge	Gebühr	
Beratende Ingenieure Eintragung	35	249	8.715
Beratende Ingenieure Streichung	30	30	900
Freiwillige Mitglieder Eintragung	155	83	12.865
Freiwillige Mitglieder Streichung	110	30	3.300
Umschreibungen FM zu BI	15	83	1.245
Umschreibungen BI zu FM	15	83	1.245
Zwischensumme	360		28.270

Gebühr Sachverständige	Vorgänge	Gebühr	
Neuanträge mit Prüfung	5	2.300	11.500
Erneute Bestellung	20	550	11.000
Amtshilfeverfahren mit Prüfung	-	2.300	0
Anerkannte SV Erd- u. Grundbau	-	550	0
Jahresgebühr	210	80	16.800
Zwischensumme	235		39.300

Gebühr Entwurfsverfasserliste*	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	20	350	7.000
Streichungen	300	30	9.000
Jahresgebühr Mitglieder	1.505	40	60.200
Jahresgebühr Nichtmitgl.	2.190	60	131.400
Zwischensumme	4.015		207.600

Gebühr Tragwerksplanerliste*	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	40	350	14.000
Streichungen	130	30	3.900
Jahresgebühr Mitglieder	240	40	9.600
Jahresgebühr Nichtmitgl.	170	60	10.200
Zwischensumme	580		37.700

\*ohne Doppeleintragung

Doppel-Eintragung EWV / TWP	Vorgänge	Gebühr	
Jahresgebühr Mitglieder	1.505	60	90.300
Jahresgebühr Nichtmitgl.	270	100	27.000
Zwischensumme	1.775		117.300

Genehmigungsverfahren	Vorgänge	Gebühr	
§ 6 Nr. 1 NInG Gleichwertigkeitsprüfung Ausland	350	175	61.250
§ 8 NInG Ausgleichsmaßnahmen	-	1.500	0
§ 12 Abs. 2/ § 20 Abs. 1 NInG Untersagung	-	175	0
Zwischensumme	350		61.250

Kapital-/Partnerschaftsges.	Vorgänge	Gebühr	
Eintragung	8	300	2.400
Streichung	1	30	30
Zwischensumme	9		2.430

## Erläuterungen

Verzeichnisse	Vorgänge	Gebühr			
Eintragung auswärtige Ber. Ing. gem. § 13 Abs. 5 NIngG	-	249	-		
Eintragung auswärtige Ingenieure gem. § 13 Abs. 5 NIngG	-	83	-		
Eintragung auswärtige Gesellschaften gem. § 18 NIngG	-	300	-		
Streichung auswärtige Gesellschaften gem. § 18 NIngG	-	50	-		
Zwischensumme	-		0		
<b>Auswärtige Dienstleister/innen</b>	<b>Vorgänge</b>	<b>Gebühr</b>			
Überprüfung gem. § 13 Abs. 4 NIngG	-	150	-		
Überprüfung gem. § 20 Abs. 3/ 21 Abs. 5 NIngG	7	150	1.050		
Untersagung gem. § 53 Abs. 4,5 NBauO	-	175	-		
Eignungsprüfung	-	2.300	-		
Zwischensumme	7		1.050		
<b>Bescheinigungen</b>	<b>Vorgänge</b>	<b>Gebühr</b>			
über Eintragungen in gesetzl. Listen/Verzeichnisse	25	25	625		
der Vergleichbarkeit des Ingenieurberufs	-	300	-		
Stellungnahme fachkundige Stelle/ Existenzgründung	3	100	207		
sonstige Fälle	90	69	6.210		
Zwischensumme	118		7.042		
Gebühr für Beratung je angefangene halbe Stunde			500		
Gebühreneinnahmen			502.442		
davon uneinbringlich		2,0%	10.049		
Summe			492.393		
<b>gerundet</b>				<b>492.000</b>	<b>504.000</b>
					<b>539.067</b>



## Erläuterungen

### 3. Erträge aus Entgelten

Die Ingenieurkammer führt Seminare und Lehrgänge zur beruflichen Fortbildung von Ingenieurinnen und Ingenieuren durch. Sie erhebt von den Teilnehmenden der Fortbildungsveranstaltungen ein Entgelt.

Das Entgelt beträgt für Mitglieder einer Ingenieurkammer und der Kooperationspartner durchschnittlich 160 €, für Nicht-Mitglieder 260 €. Im Jahr 2022 ist mit insgesamt etwa 1.330 Teilnehmenden, davon ca. 2/3 Mitglieder einer Kammer, zu rechnen.

	Zahl der Teilnehmenden	Gebühr	Summe	
Mitglieder	860	160	137.600	
Nicht-Mitgl.	470	260	122.200	
insgesamt	1330			259.800
nicht realisierbar			1,0%	2.598
Summe				257.000
<b>gerundet</b>				<b>257.000</b>

257.000

208.000

181.791

### 6. Sonstige betriebliche Erträge

#### a) Erstattungen von Versorgungswerk

Der Hauptgeschäftsführer der Ingenieurkammer ist gleichzeitig Geschäftsführer des Versorgungswerks und wird in dieser Funktion zurzeit von drei Mitarbeiterinnen der Ingenieurkammer unterstützt.

Die Personalkosten werden entsprechend ihrer Inanspruchnahme durch das Versorgungswerk diesem in Rechnung gestellt. Insoweit findet eine wirtschaftliche Wechselwirkung zwischen der Ingenieurkammer und dem Versorgungswerk statt. Grundlage für die Erstattung sind die in § 2 Abs. 2 der Gebühren- und Auslagensatzung (GebS) enthaltenen kostendeckenden Halbstundensätze für Personalaufwand.

Nicht enthaltene besondere Sachkosten, wie zum Beispiel Druck von Flyern, werden dem Versorgungswerk für das Jahr 2022 gesondert in Rechnung gestellt.

Funktion	Personaleinsatz in Stunden	Personalkosten pro Stunde in Euro	Personalkosten
Hauptgeschäftsführer	120	111	13.320 €
Sachgebietsleiterin	150	100	15.000 €
Sachbearbeiterin	20	83	1.660 €
Teamassistentin	140	69	9.660 €
sonst. Einsatz Teamassistentin	20	69	1.380 €
<b>Zwischensumme</b>	<b>450</b>		<b>41.020 €</b>
besondere Sachkosten			200 €
<b>Summe gesamt gerundet</b>			<b>41.000 €</b>

41.000

41.000

40.015

#### b) Erstattungen anderer

Der Schülerwettbewerb wird unter finanzieller Beteiligung verschiedener Partnerverbände von der IngKN durchgeführt.

5.000

#### c) Andere Verwaltungseinnahmen

200

## Erläuterungen

## Erläuterungen zum Erfolgsplan - Betriebsaufwand -

- Beträge in Euro -

## 7. Sachaufwendungen

## a) Raumkosten

Miete Geschäftsstelle (600 qm, 9,50 €/qm)

Hohenzollernstraße 52 mit Keller, 5 Garagen

und 5 Stellplätzen, insgesamt monatlich

5.978

jährlich

71.736

Betriebskosten

21.500

Reinigung und Hausmeisterservice

20.000

Sonstige Instandhaltung der Räume

1.500

Summe

114.736

gerundet

115.000

113.000

107.710

## b) Renovierung Geschäftsstelle

Die Renovierung der Geschäftsstelle wurde in 2021 begonnen und wird in 2022 abgeschlossen. Der WPI 2021 ging von Aufwand i.H. v. 165.000 Euro und einem Investitionsvolumen von 95.000 Euro aus. Aufgrund konkretisierter Planungen, der Beteiligungszusagen des Vermieters und einer zu erwartenden Baukostensteigerung von bis zu 30 Prozent ist mit den folgenden Kosten ist zu rechnen:

I.	Gesamtkosten	2021	2022
Malerarbeiten	40.000		40.000
Fliesenarbeiten	1.000	1.000	
Sanitär	1.000	1.000	
Trockenbau	12.000	12.000	
Maurerarbeiten	7.000	7.000	
Treppenhaus intern	7.000		7.000
Elektroarbeiten/IT	30.000	30.000	
Tischlerarbeiten	6.000	3.000	3.000
Möbelumräumen	4.000	2.000	2.000
Zwischensumme	108.000	56.000	52.000
II.			
Architekt	32.000	16.000	16.000
Sonstige	2.000	1.000	1.000
Zwischensumme	34.000	17.000	17.000
Summe I + II	142.000	73.000	69.000
Sicherheitszuschlag	43.000	22.000	21.000
<b>Summe</b>	<b>185.000</b>	<b>95.000</b>	<b>90.000</b>

Die nachstehenden Kosten für Investitionen sind ebenfalls Teil der Schätzungen, s. Investitionsübersicht.

	Gesamtkosten	2021	2022
Bodenbeläge	6.000	6.000	-
Teeküchen, Einbauten	30.000	15.000	15.000
Zwischensumme	36.000	21.000	15.000
Sicherheitszuschl.	10.000	8.000	2.000
<b>Summe</b>	<b>46.000</b>	<b>29.000</b>	<b>17.000</b>

	Gesamtkosten	2021	2022
Aufwendungen	185.000	95.000	90.000
Investitionen	46.000	29.000	17.000
Summe	231.000	124.000	107.000

Im WPI 2021 war bereits eine Verpflichtungsermächtigung in Höhe von 80.000 Euro ausgebracht.

90.000

95.000

0

## Erläuterungen

<b>c) Versicherungen</b>				
Vermögensschaden, inkl. D&O	3.000			
Elektronik	3.200			
Cyber-Versicherung	1.800			
Gewerbe und Verwaltung	1.800			
Betriebshaftpflicht u. Veranstaltungen	800			
Maschinen	500			
Gruppenunfallversicherung	500			
Summe	11.600			
<b>gerundet</b>		<b>12.000</b>	<b>13.000</b>	<b>26.124</b>
<b>d) Porto und Telefonkosten</b>				
Telefongebühren	6.000			
Postgebühren	9.000			
Postgebühren Massensendungen	18.500			
Internetgebühren	1.500			
Summe	35.000			
<b>gerundet</b>		<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>20.720</b>
<b>e) Bürokosten</b>				
Nutzungsgebühren	1.500			
Wartung und Reparatur Büroausstattung	3.200			
Büromaterial	12.000			
Bücher, Zeitschriften, Druckwerke	5.000			
Elektronische Nachschlagewerke	1.500			
Sonstiger Geschäftsbedarf	7.500			
Anschaffung Software ohne Aktivierung	1.000			
Summe	31.700			
<b>gerundet</b>		<b>32.000</b>	<b>29.000</b>	<b>32.318</b>
<b>f) Repräsentation und Bewirtung</b>		<b>5.000</b>	<b>6.000</b>	<b>1.337</b>

## Erläuterungen

8. Aufwendungen für Ehren- und Hauptamt						
<b>a) Aufwandsentschädigungen Ehrenamt</b>						
Monatspauschalen Vorstand		pro Monat				
Präsident/in			2.000	24.000		
2 Vizepräsidenten	je	1.000	2.000	24.000		
5 weitere Vorstandsmitglieder	je	700	3.500	42.000		
				90.000		
Vorsitzender Eintragungsausschuss				6.000		
<b>Summe</b>				<b>96.000</b>	<b>96.000</b>	<b>96.000</b>
<b>b) Sitzungsgelder Ehrenamt</b>						
Sitzungsgelder	durchschnittl. Sitzungsgeld pro Mitglied	Mitglieder	Sitzungen			
Vertreterversammlung	150	42	3	18.900		
Eintragungsausschuss o. Vors.	150	5	4	3.000		
Sachverständigenausschuss	150	9	5	6.750		
Schlichtungsausschuss	150	3	2	900		
Fachgremium Ausgleichsmaßn.	150	3	1	450		
Expertenkreis für Energiefragen	150	7	3	3.150		
Arbeitskreis Digitalisierung	150	1	2	300		
Arbeitskreis Junge Ingenieure	150	6	4	3.600		
Wahlausschuss	150	6	1	900		
Haushaltsausschuss	150	6	1	900		
Rechnungsprüfungsausschuss	150	5	1	750		
Rechtsausschuss	150	9	2	2.700		
HOAI/Wettbewerb/Vergabe	150	9	2	2.700		
8 SV-Prüfungskommissionen	150	24	1,5	5.400		
Zuschlag Vorsitzende	60		14	840		
Summe				51.240		
abzgl. Absagen und Reduzierungen wegen Videokonferenzen				-	15.000	
Summe				36.240		
<b>gerundet</b>				<b>37.000</b>	<b>40.000</b>	<b>11.040</b>
<b>c) Reisekosten Ehrenamt</b>						
für Gremiensitzungen durchschnittlich abgerechnete Reisekosten pro Teilnahme				70		
	Mitglieder	Sitzungen	Abrechnungen			
Vertreterversammlung	50	3	150	10.500		
Eintragungsausschuss o. Vors.	5	4	20	1.400		
Sachverständigenausschuss	9	5	45	3.150		
Schlichtungsausschuss	3	2	6	420		
Fachgremium Ausgleichsmaßn.	3	1	3	210		
Expertenkreis für Energiefragen	7	3	21	1.470		
Arbeitskreis Digitalisierung	3	2	6	420		
Arbeitskreis Junge Ingenieure	6	4	24	1.680		
Wahlausschuss	6	1	6	420		
Haushaltsausschuss	6	1	6	420		
Rechnungsprüfungsausschuss	5	1	5	350		
Rechtsausschuss	9	2	18	1.260		
HOAI/Wettbewerb/Vergabe	9	2	18	1.260		
8 SV-Prüfungskommissionen	24	1,5	36	2.520		
Zwischensumme			364	25.480		
abzgl. Doppelsitzungen, Absagen und Videokonferenzen			-	109	-	7.644
				17.836		
Einzelreisekosten Ehrenamtsträger				3.000		
Summe				20.836		
<b>gerundet</b>				<b>21.000</b>	<b>25.000</b>	<b>4.144</b>
<b>Zwischensumme</b>				<b>154.000</b>	<b>161.000</b>	<b>111.184</b>

## Erläuterungen

<b>d) Gehälter Hauptamt</b>			
Vergütung Angestellte	1.142.000		
Aushilfen	2.000		
Anpassung Urlaubsrückstellung	13.000		
Anpassung Überstundenrückstellung	3.000		
	<u>1.160.000</u>		
<b>Summe</b>		<b>1.160.000</b>	<b>1.095.000</b>
			<b>1.049.323</b>
<b>e) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung Hauptamt</b>			
		<b>262.000</b>	<b>245.000</b>
			<b>226.853</b>
<b>f) Beihilfeverpflichtungen gegenüber ehemaligen Mitarbeitern</b>			
Zur Ablösung der lebenslangen Beihilfeverpflichtung gegenüber einem ehemaligen Mitarbeiter und seiner Ehefrau, unterhält die IngKN eine Beihilfeversicherung bei der Versicherungskammer Bayern.			
Dazu sind im Jahresabschluss 2016 Rückstellungen über die gesamten noch zu zahlenden Beiträge einschließlich finanzmathematischer Zinseffekte gebildet worden.			
Hier sind Anpassungen der Rückstellung dargestellt, soweit sie auf Beitragserhöhungen entfallen, die über die ursprünglich geschätzte Kostensteigerung hinausgehen.			
<b>Anpassung Rückstellung Versicherungsbeiträge</b>		<b>10.000</b>	<b>0</b>
			<b>0</b>
<b>g) Fortbildung Hauptamt</b>		<b>8.000</b>	<b>8.000</b>
			<b>4.064</b>
<b>e) Reisekosten Hauptamt</b>		<b>3.000</b>	<b>4.000</b>
			<b>1.080</b>
<b>9. Abschreibungen</b>			
<b>a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen</b>			
<u>AfA in 2022 aus Investitionen</u>	<u>bis 2020</u>	<u>vorr. in 2021</u>	<u>vorr. in 2022</u>
Hardware	18.998	936	3.092
Software (2020: ohne Rest-AfA Altsystem)	46.398	10.700	9.900
Büro- und Geschäftsausstattung	12.893	7.150	7.200
Summen	<u>78.289</u>	<u>18.785</u>	<u>20.192</u>
Gesamtsumme			117.266
<b>gerundet</b>		<b>118.000</b>	<b>120.000</b>
			<b>137.315</b>
Zu den Details siehe Investitionsübersicht.			
<b>10. Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>			
<b>a) Fortbildungsveranstaltungen</b>			
Referentenhonorare		96.000	
Reisekosten Referenten		3.000	
Raummiete		5.000	
Bewirtung		5.500	
Servicekräfte		1.200	
Seminarunterlagen, Verbrauchsmaterial		3.000	
Erstellung Seminarprogramm (Newsletter, fortbilder.de)		7.400	
Porto		2.800	
Ges. Unfallversicherung Teilnehmer		1.500	
Sonstiges		1.000	
Summe		<u>126.400</u>	
<b>gerundet</b>		<b>127.000</b>	<b>149.000</b>
			<b>96.386</b>

## Erläuterungen

<b>b) Deutsches Ingenieurblatt</b>				
	Ausgaben	Auflage	Kosten/ Exemplar	
Vertrieb	10	6.150	0,28	17.338
Porto National*	10	6.150	0,76	46.740
Porto Internat.*				800
Zusatzseiten	10	2	108,00	2.570
Zusätzliche Eigenleistungen				5.000
<small>* variiert je nach Gewicht</small>				
Summe				72.448
<b>gerundet</b>				<b>73.000</b>
				<b>60.000</b>
				<b>54.484</b>
<b>c) Ausgabemedien, Urkunden, Ausweise, Stempel</b>				
<b>Ausgabemedien</b>				
Geschäftsbericht				5.000
Flyer und Broschüren				5.000
Einladungs- und Grußkarten				1.500
Werbemittel (Kugelschreiber, Blöcke, Taschen, etc.)				3.300
Werbeträger (Poster, Roll-ups etc.)				1.500
Erwerb von Bildrechten				1.000
T-Shirts				3.000
Sonstiges				5.000
Urkunden, Ausweise für Mitglieder				300
<b>Stempel</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Betrag</b>		
Mitglieder	205	21		4.305
Sachverständige	5	25		125
Summe				30.030
<b>gerundet</b>				<b>31.000</b>
				<b>23.000</b>
				<b>15.447</b>
<b>d) Veranstaltungen</b>				
Neujahrsempfang				30.000
Energietag				7.000
Sachverständigentag				6.000
Ingenieurrechtstag				7.500
Tag der Beratenden Ingenieure				7.500
Schülerwettbewerb "JuniorING"				10.000
4 digitale Thementage				3.000
Vertreterversammlungen				13.000
Sonstiges				500
Summe				84.500
<b>gerundet</b>				<b>85.000</b>
				<b>72.000</b>
				<b>34.113</b>
<b>e) Öffentlichkeitsarbeit</b>				
Absolventenfeiern (Preisgelder)				3.500
Netzwerkaktivitäten, Junge Ingenieure, ClubING				2.000
ClubING Exkursionen				2.000
Newsletter für Lehrer "Treffpunkt Technik"				4.000
Steuerkreis "Lust auf Technik"				4.000
Künstlersozialkasse für externe Kreativarbeiten				300
Spenden an die Stiftung der Ingenieurkammer Niedersachsen				2.000
Sonstiges				2.000
Summe				19.800
<b>gerundet</b>				<b>20.000</b>
				<b>24.000</b>
				<b>20.395</b>

## Erläuterungen

<b>f) Externe Dienstleistungen</b>						
<b>EDV</b>						
fachlich-strategische Beratung			22.000			
LAN (Wartung + Betreuung)			32.000			
CRM			41.800			
Website (Betreuung)			4.000			
Datev (Installation + Service)			4.000			
Telefonanlage (Wartung)			1.700			
Sonstiges (z. B. Newsletterversand, ePayment)			6.000			
<b>externe juristische Dienstleistungen</b>						
Datenschutzbeauftragter			10.710			
Rechtliche Beratungen für Mitglieder			15.000			
sonstige externe juristische Dienstleistungen (u. a. Ausarbeitung von rechtlichen Ausgabemedien)			8.000			
<b>Sonstige</b>						
Steuerberatung (Lohn-/Finanzbuchf./KLR/Jahresabschluss)			37.000			
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft			13.000			
Arbeitssicherheit, Betriebsmedizin			5.000			
Betriebs-, u. Existenzgründungsberatung für Mitglieder			6.000			
Kuvertier- und Versandservice Massensendungen			6.000			
Sonstiges			1.000			
Summe			213.210			
<b>gerundet</b>				<b>214.000</b>	<b>178.000</b>	<b>171.412</b>
<b>g) Beiträge</b>						
<b>Organisation</b>						
Bundesingenieurkammer e.V. (BingK)		Anteil				
Beitragseinnahmen 2020	1.587.062					
abzgl. Sockelbetrag	-40.000	9,70%	150.065			
Bundesingenieurkammer Umlagen (Junior.ING)			1.500			
Landesverband der Freien Berufe e.V. (FBN)			4.400			
Ausschuss für die Honorarordnung e.V. (AHO)			17.700			
Verwaltungsberufsgenossenschaft (Beitrag 2021 und Vorschuss 2022)			16.000			
Sonstige Mitgliedschaften			12.000			
Summe			201.665			
<b>gerundet</b>				<b>202.000</b>	<b>193.000</b>	<b>188.777</b>
<b>h) Sonstige Verwaltungskosten</b>						
Abgang Restbuchwerte des Anlagevermögens			1.000			
Archivierung			300			
Aktenvernichtung			1.000			
Bankspesen			15.000			
Gerichtskosten			1.000			
IHK Betreuungsgebühr Auszubildende			-			
Transport			1.000			
Vollstreckung			1.000			
Pauschalwertberichtigung auf Forderungen			20.000			
Sonstiges			2.500			
Summe			41.800			
<b>gerundet</b>				<b>42.000</b>	<b>13.000</b>	<b>41.189</b>

## Erläuterungen

### Erläuterungen zum Erfolgsplan - Finanzergebnis -

#### 15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen

##### Beihilfeverpflichtung

Zuführungen, die sich aus der Veränderung des Zinssatzes im Vergleich zum Vorjahr ergeben.

0

Aufzinsung der Rückstellung. Beträge, die in der Rückstellung für kommende Jahre abgezinst wurden, rücken mit jedem Jahr näher. In diesem Zuge werden diese Beträge aufgezinst, was in einem Anstieg der Rückstellung und einem Zinsaufwand resultiert.

5.000

Summe  
gerundet

5.000

5.000

34.000

3.600

### Erläuterungen zum Erfolgsplan - Ergebnisvortrag -

#### 21. Ergebnisvortrag

Der Ergebnisvortrag aus dem Vorjahr ergibt sich aus der Summe des voraussichtlichen Jahresergebnisses für 2021 und dem vom Wirtschaftsprüfer festgestellten und von der Vertreterversammlung abgenommenen Bilanzergebnis von 2020.

	Voraussichtliches Ist 31.12.2021
Beiträge und Gebühren	2.090.000
Erträge Fortbildung	185.000
Erstattung Versorgungswerk	41.000
Summe Erträge	2.316.000
Sachaufwand der Verwaltung	240.000
Aufwendungen Ehrenamt	121.000
Aufwand Personal	1.410.000
Abschreibungen	100.000
Aufwand Fortbildung (o. PersK.)	90.000
DIB, Ausgabemedien	70.000
Veranstaltungen, Öffentlichkeitsarbeit	50.000
Sonstiges	394.000
Summe Betriebsaufwand	2.475.000
Betriebsergebnis	- 159.000
Finanzergebnis	- 5.000
Jahresergebnis 2021	-164.000
Bilanzergebnis 2020	234.870
vorauss.Vortrag aus 2021	70.870
<b>abgerundet</b>	<b>70.000</b>

### Erläuterungen zum Erfolgsplan - Zu-/Abnahme des Sonstigen Eigenkapitals -

#### 22. Zu-/Abnahme des Sonstigen Eigenkapitals

Die Zu-/ Abnahme des Sonstigen Eigenkapitals ergibt sich aus der Summe des zu erwartenden Jahresergebnisses und des Ergebnisvortrags aus dem Vorjahr.

Summe der Betriebserträge	2.414.000
Summe der Betriebsaufwendungen	2.798.000
Betriebsergebnis	-384.000
Finanzergebnis	-5.000
Ergebnis d. gew. Kammertätigkeit	-389.000
außerordentl. Ergebnis	0
Jahresergebnis	-389.000
Ergebnisvortrag lt. Ziff. 21	70.000
<b>Zu-/ Abnahme des Sonstigen Eigenkapitals</b>	<b>-319.000</b>



## Erläuterungen

### Erläuterungen zum Wirtschaftsplan - Sonstiges -

#### Verwendung Finanz- und Geldvermögen

Das Vermögen der Ingenieurkammer Niedersachsen setzt sich zusammen aus den Immateriellen Vermögensgegenständen, dem Sachanlagevermögen, den Forderungen, dem Geldvermögen und ggf. Posten der aktiven Rechnungsabgrenzung. Siehe Ziffer 1. Das Geldvermögen besteht im Wesentlichen aus liquiden Mitteln.

Die nachfolgende Darstellung "Verwendung des Finanz- und Geldvermögens" unter Ziffer 2 dient dem Nachweis des Bedarfes der entsprechenden Bilanzpositionen.

#### 1. Voraussichtliche Zusammensetzung des Finanz- und Geldvermögens

	31.12.2021 / 01.01.2022	31.12.2022	Veränderungen
<b>Anlagevermögen</b>			
Immaterielle Vermögensgegenstände	240.000	252.000	+12.000
Sachanlagen	130.000	170.500	+40.500
<b>Umlaufvermögen</b>			
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	114.000	79.000	-35.000
Geldvermögen	2.681.000	2.281.500	-399.500
Rechnungsabgrenzungsposten	10.000	3.000	-7.000
<b>Summe</b>	<b>3.175.000</b>	<b>2.786.000</b>	<b>-389.000</b>

#### 2. Verwendung des Finanz- und Geldvermögens zum 31.12.2022

Zweck	Absicherung durch Finanz- und Geldvermögen	siehe Erläuterung
Liquiditätssicherung	542.000	a)
Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Corona	182.000	b)
Immobilienwerb in künftigen Jahren	1.682.000	c)
Vortrag auf das Folgejahr (2023)	0	
Rückstellungen	310.000	
Verbindlichkeiten	70.000	
<b>Summe</b>	<b>2.786.000</b>	

#### Erläuterungen zur Verwendung des Finanz- und Geldvermögens

##### a) Liquiditätssicherung

Das Hauptrisiko für die Liquidität der Ingenieurkammer besteht im Ausfall von Beitragsmitteln aufgrund eines massenhaften Austritts von Mitgliedern. Ein solches Ereignis kann wegen des fehlenden gesetzlichen Berufsrechtsvorbehaltes jederzeit eintreten, wenn sich eine größere Zahl Mitglieder für den kurzfristigen Austritt entscheidet, weil eine berufspolitische Aktivität der Ingenieurkammer von ihnen nicht mitgetragen wird. Ein Beispiel hierfür ist die Änderung eines einschlägigen Gesetzes, z. B. des Niedersächsischen Ingenieurgesetzes (NIngG), die Mitglieder zu weiterem Aufwand verpflichtet. Spätestens im Folgejahr würde dies zu entsprechenden Ausfällen auf der Einnahmeseite führen. Bei einem angenommenen Austritt von rd. einem Drittel der Mitglieder ist auch mit einem Ausfall von einem Drittel der Beitragseinnahmen zu rechnen, dies sind rd. 542.000 Euro.

##### b) Erhöhte Liquiditätssicherung wegen Corona

Die seit 2020 herrschende Corona-Pandemie hat bisher entgegen anfänglichen Annahmen noch nicht zu größeren Einnahmeausfällen der Ingenieurkammer geführt. Dennoch befürchtet der Berufsstand zeitlich versetzte Auswirkungen auf die Auftrags- und Einkommenssituation, die sich dann letztlich auch auf die Leistungsfähigkeit zur Beitragszahlung an die Ingenieurkammer negativ auswirken würde. Um hier zunächst bis 2025 ausreichend gewappnet zu sein und die Funktionsfähigkeit der Ingenieurkammer auch unter finanziell erschwerten Bedingungen jederzeit sicherzustellen, wird zusätzlich zu a) eine erhöhte Liquiditätssicherung eingeführt. Das Risiko wird jährlich anhand der pandemischen Situation und der wirtschaftlichen Lage des Berufsstands neu bewertet.

##### Geplante Entwicklung der Corona-Reserve

	Jahr	Zuführung (+) Abbau (-)	Stand 31.12.
1	2022	+182.000	182.000
2	2023	-71.000	111.000
3	2024	-71.000	40.000
4	2025	-40.000	0

## Erläuterungen

### c) Immobilienerwerb in künftigen Jahren

Die Vermögensposition ist dazu bestimmt, langfristig die Beschaffung, den Umbau und die Renovierung einer Immobilie zu ermöglichen, die der dauerhaften Nutzung durch die Ingenieurkammer dient. Soweit die Beschaffung aus eigenen Mitteln allein nicht möglich ist, bedarf es zur Aufnahme eines Kredites eines gesonderten Beschlusses der Vertreterversammlung. In diesem Fall ist die Vermögensposition ganz oder teilweise als Eigenkapital in die Finanzierung einzubringen.

Es ist beabsichtigt, im Laufe der nächsten zehn Jahre eine eigene Immobilie zu erwerben und selbst als Verwaltungs-, Tagungs- und Schulungsgebäude zu nutzen. Das Investitionsvolumen erfordert das Ansammeln von Beträgen über den genannten Zeitraum.

In der Immobilie sollen bis zu 25 Arbeitsplätze bereitgestellt werden können, dazu Kapazität für Besprechungen, Schulungsangebote und Veranstaltungen sowie ein Studio zur Produktion digitaler Video- und Audioangebote. Unter Berücksichtigung von Archiv- und Lagerfläche sowie Teeküchen, Sanitäranlagen, Aufenthalts-, Empfangs-, Warte- und Lobbybereichen ist von einem Mindestflächenbedarf von rd. 900 - 1.200 qm auszugehen (Geschäftsstelle zzt. 600 qm).

Die Immobilienpreise in Hannover zeigen sich nach wie vor in einem Aufwärtstrend, gleichzeitig ist für den beschriebenen Zweck geeignete Bürofläche nur sehr eingeschränkt verfügbar und das Angebot an geeignetem unbebauten Grund praktisch nicht vorhanden. Die intensiven Recherchen der Ingenieurkammer in den letzten Jahren sind im Ergebnis erfolglos geblieben, so dass das bestehende Mietverhältnis für die Räume in der Hohenzollerstraße um fünf Jahre mit einer Option auf weitere fünf Jahre verlängert worden ist.

Bei einer aktuellen Vergleichsmiete von 13,50 Euro pro qm und Monat würden jährliche Nettokaltmietkosten von rd. 162.000 Euro für eine Fläche von 1.000 qm anfallen.

Bei einer Rechengröße von 162.000 Euro Jahresmiete auf 20 Jahre würde der Kaufpreis 3,2 Mio. Euro betragen. Zuzüglich Erwerbsnebenkosten (5 % GewSt, 6 % Makler, 2 % Gutachten, Grundbuch, Notar, Quelle: Finanztip Febr. 2017) und Ausstattungsinvestitionen in Höhe von 350.000 Euro ergibt sich eine Investitionssumme von rd. 4 Mio. Euro. Der Investitionsbedarf ist anhand aktueller Marktentwicklungen regelmäßig zu überprüfen.

Ziel ist es, bis zum Jahr 2031 einen Betrag von rd. 2,5 Mio Euro an eigenen Mitteln anzusparen und in die Finanzierung einzubringen.

Ein Immobilienkredit als Annuitätendarlehen über 1,5 Mio. Euro würde das einzubringende Eigenkapital ergänzen.

Bei einer Zinsannahme von rd. 4 Prozent p. a. würde bei einer Laufzeit von 20 Jahren die jährliche Belastung bei 110.000 Euro liegen. Im Vergleich dazu würde die Jahreskaltmiete im Belastungszeitraum rd. 52.000 Euro höher liegen.

	Jahr	Zuführung (+) Abbau (-)	Stand 31.12.	Differenz zu Ziel
	2021		1.772.000	728.000
1	2022	-90.000	1.682.000	818.000
2	2023	+71.000	1.753.000	747.000
3	2024	+71.000	1.824.000	676.000
4	2025	+40.000	1.864.000	636.000
5	2026	+65.000	1.929.000	571.000
6	2027	+65.000	1.994.000	506.000
7	2028	+80.000	2.074.000	426.000
8	2029	+100.000	2.174.000	326.000
9	2030	+120.000	2.294.000	206.000
10	2031	+120.000	2.414.000	86.000
11	2032	+86.000	2.500.000	0